

## **БИЗНЕС ПЛАН**

Настоящият бизнес план е неразделна част от програмата за оздравяване на ПФК ЦСКА АД.

Той е изработен от ПФК ЦСКА – София ЕАД и е представен на синдика на ПФК ЦСКА АД с цел внасяне на същия заедно с плана за оздравяване за разглеждане от общото събрание на кредиторите.

Бизнес планът е съобразен с допусканията и основните параметри на плана за оздравяване.

**Целта** на настоящият бизнес план е да се възстанови професионалното управление на клуба, да се създаде екип от футболни специалисти, треньори и футболисти, който да създаде ефективна система на подготовка на ДЮШ и на основния отбор, така че да се създаде един отбор от футболисти, който да може да постигне необходимите резултати за участието в «А» професионална група, а също и в групите на европейските турнири Лига Европа и Шампионска лига.

Бизнес планът е съобразен и с реалните възможности на отбора към настоящия момент и сроковете на БФС за лицензиране.

Бизнес планът е съобразен и с факта, че сроковете за лицензиране за «А» и «Б» групи са пропуснати от досегашния управителен съвет, както и че през сезон 2015/2016 г. клуба участваше във «В» югозападна аматьорска лига.

В тази връзка, в частта инвестиционна политика са предвидени средства и мерки за закупуване на футболисти през следващите два сезона, с цел по-бързото връщане на отбора в «А» професионална футболна лига.

Бизнес планът е разработен на базата на предложения в плана за оздравяване 30 годишен период на работата по оздравяване на ПФК ЦСКА АД.

В планът са отчетени необходимите инвестиции, които трябва да бъдат направени в ремонта и модернизацията на стадион «Българска армия» и тренировъчната база в Панчарево, покриване на текущи разходи за подготовка и участие във футболните първенства, а също и предложението за изплащане на задълженията на кредиторите във времето.

### **Основните раздели на бизнес плана обхващат:**

А) спорта дейност: създаване на екип от треньори и футболисти, създаване на програма за подготовка, развитие на ДЮШ, и други свързани с това дейности;

Б) инвестиционна политика: инвестиции в реконструкция и разширяване на стадион «Българска армия»;

В) анализ на паричните потоци и време-диаграма за доказване на основателната претенция на ФК ЦСКА София ЕАД да следва политиката на оздравяване на предприятието като възстанови производството и създаде предпоставки за изплащане на приетите вземания на кредиторите по предложената в плана за оздравяване схема.

В настоящият бизнес план са използвани данни от официално издадени документи, планове за инвестиции, анализ на приходите, които могат да се очакват от телевизионни права, както и други източници, документи и информация.

## **А/ РАЗВИТИЕ НА СПОРТНАТА ПОДГОТОВКА И УЧАСТИЕ В ТУРНИРИ**

Предвижда се позициите на клуба да бъдат постепенно възстановени.

Основни очаквания и прогнози:

- За Сезон 2016/2017 г., участие във „В” югозападна лига;
  - Клуба ще разчита основно на собствени футболисти картотекирани през сезон 2015/2016 г. и на футболисти от младежките формации;
  - Създаване на екип от треньори и футболисти, и футболни специалисти, които да започнат процеса на възстановяване на ролята на клуба, като водещ в българското футболно първенство;
  - Цел: преминаване в „Б” група; Спечелване на Купата на България;
  - Развитие на ДЮШ; създаване на партньорства с водещи европейски футболни школи;
  - Създаване на маркетингов отдел.
  
- За Сезон 2017/2018 г., участие в „Б” професионална лига;
  - Клуба ще разчита основно на футболисти от младежките формации, но планира да инвестира в до 4 футболисти и бюджет за трансфери в размер до 600 000 лева;
  - Цел: преминаване в „А” група; Спечелване на Купата на България;
  - Развитие на ДЮШ; създаване на партньорства с водещи европейски футболни школи.
  
- За Сезон 2018/2019 г., участие в „А” професионална група;
  - Клуба ще разчита основно на футболисти от младежките формации, но планира да инвестира в до 5 футболисти и бюджет за трансфери в размер до 1 500 000 лева;
  - Цел: Класиране сред първите 3 отбора на „А” група; Спечелване на „Купата на България”, спечелване място за участие в турнира Лига Европа;
  - Развитие на ДЮШ; създаване на партньорства с водещи европейски футболни школи.

### **Дългосрочни очаквания**

- Национални първенства
  - След първите три години се очаква клубът да затвърди класирането си в първите 3 отбора на „А” група, включително и да спечели „А” група през сезон 2021/2022 и след това да го печели всяка втора година.

- Купа на България
  - Очаква се от сезон 2018/2019 клубът да достига средно всяка година финал за Купата на България.
  
- Европейски турнири
  - Очаква се клубът да се класира за участие в турнира Лига Европа през Сезон 2018/2019 и да не пропуска участие в евро-турнирите след това, като в зависимост от това дали е пръв в А група да участва в Шампионската лига; или съответно ако се класира 2-3-ти да участва в Лига Европа

Таблица №1: Очаквано спортно представяне на ПФК ЦСКА АД, 2015-2045

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
<b>Спортни показатели</b>																		
<b>Национално първенство</b>																		
Група	В	В	Б	А	А	А	А	А	А	А	А	А	А	А	А	А	А	А
Брой клубове		16	16	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Брой мачове	32	34	30	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Домакински мачове	16	17	15	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Класиране	1	1	1	3	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
<b>Купа на България</b>																		
Достигнат етап	Финал	Полу-финал	Полу-финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал
Брой мачове	10	9	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Домакински мачове	6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>Европейски турнири</b>																		
Не	Не	Не	Не	Не	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да
<b>Лига Европа</b>																		
Не	Не	Не	Да	Да	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не
Трети предварителен кръг Play-off кръг																		
Достигнат етап	Не	Не	Не	Не	Трети предварителен кръг	Play-off кръг	Не	Групи	Play-off кръг	Групи	Групи	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи
Брой мачове	-	-	-	-	-	6	2	12	4	12	6	12	2	12	2	12	2	12
Домакински мачове	-	-	-	-	-	3	1	6	2	6	3	6	1	6	1	6	1	6
<b>Шампионска лига</b>																		
Не	Не	Не	Не	Не	Не	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не	Да	Не
Втори предварителен кръг Трети предварителен кръг Play-off кръг																		
Достигнат етап	-	-	-	-	-	-	Втори предварителен кръг	-	Трети предварителен кръг	-	Play-off кръг	-	Групи	-	Групи	-	Групи	-
Брой мачове	-	-	-	-	-	-	2	-	4	-	6	-	12	-	12	-	12	-
Домакински мачове	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	3	-	6	-	6	-	6	-

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>Спортни показатели</b>														
<b>Национално първенство</b>														
Група	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
Брой клубове	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Брой мачове	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Домакински мачове	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Класиране	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
<b>Купа на България</b>														
Достигнат етап	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал	Финал
Брой мачове	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Домакински мачове	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>Европейски турнири</b>														
Лига Европа	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да
Достигнат етап	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации	Групи	Елиминации
Брой мачове	12	2	12	2	12	2	12	2	12	2	12	2	12	2
Домакински мачове	6	1	6	1	6	1	6	1	6	1	6	1	6	1
<b>Шампионска лига</b>														
Достигнат етап	-	Групи	-	Групи	-	Групи	-	Групи	-	Групи	-	Групи	-	Групи
Брой мачове	-	12	-	12	-	12	-	12	-	12	-	12	-	12
Домакински мачове	-	6	-	6	-	6	-	6	-	6	-	6	-	6

**Забележка:**

При класиране на първо място в А група, отборът се класира за предварителните кръгове на Шампионска лига

При класиране на второ или трето място в А група или се спечели Купата на България, отборът се класира за предварителните кръгове на Шампионска лига.

При отпадане от Шампионска лига на етап Play-off кръг, отборът се класира автоматично за груповата фаза на Лига Европа.

При отпадане от Шампионска лига на етап Групи, отборът се класира автоматично за елиминационните фази на Лига Европа.

## **Б) ИНВЕСТИЦИОННА ПОЛИТИКА**

**Инвестиционната политика обхваща инвестициите по създаване на екип от треньори и футболисти, разширяване и ремонтни дейности по стадион Българска Армия и база «Панчарево», закупуване на необходимо оборудване; развитие на ДЮШ.**

### **ПРИНЦИПИ и ЦЕЛИ:**

Инвестиционна политика е изградена на базата на следните принципи:

1. Изграждане и поддържане на спортна база, която да обслужва участието на клуба в националните първенства, Купата на България, както и европейските турнири
2. Изграждане и поддържане на спортна база, която да обслужва тренировъчния процес на мъжкия отбор
3. Изграждане и поддържане на спортна база, която да обслужва мачовете и тренировъчния процес на ДЮШ
4. Финансиране на инвестиционната програма чрез паричния поток на дружеството

### **Целите ще се постигнат чрез инвестиции в два етапа:**

1. Инвестиции по договори с Министерство на Младежта и Спорта, подписани на 28.03.2012;
2. Допълнителни инвестиции за реконструкция и разширяване на стадион «Българска армия»;

Всички инвестиции са планирани така, че да бъдат финансирани от паричните потоци, които генерира дружеството.

Подробностите по инвестициите са изложени в долните две таблици:

Таблица №2: **Инвестиции по Договор с Министерство на Младежта и Спорта , подписан на 28.03.2012**

	Поет ангажимент	Направени Инвестиции	Оставащи инвестиции
<b>1. Инвестиции по Договор с Министерство на Спорта</b>			
Етап 1: Конструктивни ремонти, автоматизирана поливна система, подмяна 2,500 седалки	1,969	(150)	1,819
Етап 2: Модерн. сектор А, ВИП, конф. зала, офиси, общи части, фасада, козирка, реконстру	5,576	(600)	4,976
Етап 3: Изграждане на тренировъчни игрища, рециклиране на основната тревна настилка	1,012	(800)	212
Етап 4: Видеонаблюдение, озвучаване, ел. Табло, други	813	(600)	213
<b>ОБЩО инвестиции по Договор с Министерсто на Спорта</b>	<b>9,370</b>	<b>(2,150)</b>	<b>7,220</b>

Горния договор е за предоставяне на право на ползване върху спортен комплекс «Българска армия», както и тренировъчна база Панчарево. Срещу правото на ползване, ПФК ЦСКА АД е поел ангажимент за инвестиции в размер на 9 370 хил. лв. в рамките на 20 години.

Отделно, Дружеството е подписало договор за ползване върху тренировъчна футболна база Панчарево. Срещу правото на ползване, ПФК ЦСКА АД е поел ангажимент за инвестиции в размер на 3 469 хил. лв. в рамките на 20 години.

Част от инвестициите вече са направени и съответно приспадаме част от ангажимента пред Министерството.

Инвестицията ще се реализира чрез равни годишни вноски от 842 хил.лв. към Министерството, което е собственик на активите, както следва:

- 642 хил. Лв наем на стадион и тренировъчна база
- 201 хил. Лв. Плащане на данъци върху имотите



Таблица №3: Допълнителни инвестиции за реконструкция и разширяване на стадион «Българска армия»

## 2. Допълнителни инвестиции (по разчети на ATM Architects)

<b>Етап 1: Допълнителни реконструкции над тези от Договора с Министерство на Спорта</b>	<b>18,819</b>
<b>Етап 2: Разширение на стадиона</b>	<b>60,526</b>
СМР - зрители	7,334
СМР - помещения -ремонт на съществуващ сектор "А"	1,886
СМР - територия	1,662
Покриване на стадиона - 24 000 м <sup>2</sup> - метална козирка	19,910
Стоманобетон	9,175
Непредвидени разходи	4,768
Складно-доставни разходи	1,362
ДДС	14,428
<b>ОБЩО инвестиции по Договор с Министерсто на Спорта</b>	<b>79,346</b>

Разчетите са по Идеен проект 2012г. & арх. Ивайло Мишев /Студио "АТМ" ЕООД/ за Ремонт и модернизация на Стадион "Българска Армия".

Проектът предвижда:

- Увеличение броя на зрителите от 22 015 до 28 400 с изграждане на допълнителни 8 реда седалки, вкл. 600 ВИП и 150 ВВИП места и ложи;
- Редовете ще бъдат увеличени чрез понижаване на нивото на терена с 4,40 м;
- Изграждането на изцяло ново футболно игрище с тревно покритие с размери 125x85 (105x68) м;
- Изграждането на отопление под тревното покритие; дренаж и отводняване;
- Изграждането на три броя тренировъчни игрища за детско-юношеската школа с размери 94x50 (90x45); 85x52 (80x50); 52x36 (50x32) м;

- Подмяна на седалките;
- Оформяне на ложи, ВИП зона, телевизионни студиа и места за пресата;
- Основна реконструкция на помещенията в сектор “А”: съблекални за играчите, съблекални за съдиите и дежурните делегати, администрация, помещения за охрана, полиция и стюарди, възстановителен медицински център, стая за допинг проби и т.н;
- Монтиране на ново информационно табло и озвучителна уредба; Покриване на мин. 90% от седящите места с козирка;
- Реконструкция на съществуващи санитарни възли за зрители и изграждане на нови;
- Изграждане на търговски павилиони; магазини и заведения за хранене;
- Изграждане на покрит паркинг за 800 автомобила и открит за 150 автомобила;

Част от проекта застъпва ангажиментите към Министерството на Младежта и Спорта и съответно е приспаднато от допълнителната инвестиция.

През 2022 година се очаква паричните потоци да посволят допълнителните инвестиции и съответно се планира дружеството да подпише нов договор с Министерство на Младежта и Спорта, който да бъде за 50 години, с обща инвестиция 79 346 хил. Лв., която да се плаща под формата на равни годишни вноски в размер на 1 929 хил .лв. Разширението на стадиона и съпътстващата инфраструктура ще позволи да се увеличат приходите от билети и карт, както и да се получават приходи от съвместни дейности като отдаване на паркоместа, наеми на помещения и др.

### **В) АНАЛИЗ НА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ (CASH FLOW)**

В този раздел е показано движението на паричните потоци, които отразяват икономическия резултат от оперативната дейност на дружеството, неговата инвестиционна политика и възможността да се покрият вземанията на кредиторите в размера предвиден и обоснован в плана за оздравяване на дружеството.

**Приходи от мачове, 2016-2045:** Включва приходи от абонаментни карти, билети и приходи от храна и други

Приходите се формират на базата средна посещаемост на мач, както и средни цени на билети и абонаментни карти (вкл. ВИП).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>1. Приходи от мачове</b>	<b>529</b>	<b>767</b>	<b>1,282</b>	<b>1,467</b>	<b>2,305</b>	<b>2,580</b>	<b>3,746</b>	<b>4,111</b>	<b>4,583</b>	<b>6,021</b>	<b>5,447</b>	<b>8,417</b>	<b>6,380</b>	<b>9,531</b>	<b>7,385</b>	<b>10,401</b>
<b>1.1. Приходи от карти</b>	<b>120</b>	<b>216</b>	<b>346</b>	<b>441</b>	<b>540</b>	<b>643</b>	<b>749</b>	<b>860</b>	<b>975</b>	<b>1,094</b>	<b>1,217</b>	<b>1,345</b>	<b>1,477</b>	<b>1,614</b>	<b>1,756</b>	<b>1,903</b>
# абонаментни карти на сезон	1,000	1,500	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,500	6,000	6,500	7,000	7,500	8,000	8,500
Цена на карта	120	144	173	177	180	184	187	191	195	199	203	207	211	215	220	224
<b>1.2. Приходи от билети</b>	<b>362</b>	<b>474</b>	<b>763</b>	<b>810</b>	<b>1,397</b>	<b>1,513</b>	<b>2,305</b>	<b>2,501</b>	<b>2,703</b>	<b>3,805</b>	<b>3,132</b>	<b>5,524</b>	<b>3,591</b>	<b>6,125</b>	<b>4,085</b>	<b>6,506</b>
<b>Национално първенство</b>	<b>326</b>	<b>416</b>	<b>677</b>	<b>704</b>	<b>733</b>	<b>762</b>	<b>793</b>	<b>825</b>	<b>859</b>	<b>893</b>	<b>929</b>	<b>967</b>	<b>1,006</b>	<b>1,047</b>	<b>1,089</b>	<b>1,133</b>
# домакинства	17	15	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
# продадени билети на сезон	40,819	43,434	58,887	60,065	61,267	62,492	63,742	65,017	66,317	67,643	68,996	70,376	71,784	73,219	74,684	76,177
Средна посещаемост	2,500	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000	15,000	16,000	17,000
Средна цена на билет	8.0	9.6	11.5	11.7	12.0	12.2	12.4	12.7	12.9	13.2	13.5	13.7	14.0	14.3	14.6	14.9
Коефициент карта/билет	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
<b>Купа на България</b>	<b>36</b>	<b>57</b>	<b>86</b>	<b>106</b>	<b>126</b>	<b>146</b>	<b>168</b>	<b>190</b>	<b>214</b>	<b>238</b>	<b>263</b>	<b>289</b>	<b>315</b>	<b>343</b>	<b>372</b>	<b>402</b>
# домакинства	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Средна посещаемост	1,500	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,500	6,000	6,500	7,000	7,500	8,000	8,500	9,000
# продадени билети на сезон	6,000	8,000	10,000	12,000	14,000	16,000	18,000	20,000	22,000	24,000	26,000	28,000	30,000	32,000	34,000	36,000
Средна цена на билет	6	7	9	9	9	9	9	10	10	10	10	10	11	11	11	11
<b>Европейски турнири</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>538</b>	<b>604</b>	<b>1,344</b>	<b>1,485</b>	<b>1,631</b>	<b>2,674</b>	<b>1,940</b>	<b>4,269</b>	<b>2,270</b>	<b>4,735</b>	<b>2,624</b>	<b>4,971</b>
<b>Лига Европа</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>538</b>	<b>201</b>	<b>1,344</b>	<b>495</b>	<b>1,631</b>	<b>891</b>	<b>1,940</b>	<b>350</b>	<b>2,270</b>	<b>407</b>	<b>2,624</b>	<b>468</b>
# домакинства	-	-	-	-	3	1	6	2	6	3	6	1	6	1	6	1
Средна посещаемост	8,000	8,000	8,000	9,000	10,000	11,000	12,000	13,000	14,000	15,000	16,000	17,000	18,000	19,000	20,000	21,000
# продадени билети на сезон	-	-	-	-	30,000	11,000	72,000	26,000	84,000	45,000	96,000	17,000	108,000	19,000	120,000	21,000
Средна цена на билет	12	14	17	18	18	18	19	19	19	20	20	21	21	21	22	22
<b>Шампионска лига</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>403</b>	<b>-</b>	<b>990</b>	<b>-</b>	<b>1,783</b>	<b>-</b>	<b>3,918</b>	<b>-</b>	<b>4,328</b>	<b>-</b>	<b>4,503</b>
# домакинства	-	-	-	-	-	1	-	2	-	3	-	6	-	6	-	6
Средна посещаемост	12,000	12,000	12,000	13,500	15,000	16,500	18,000	19,500	21,000	22,500	23,768	23,768	25,233	25,233	25,233	25,233
# продадени билети на сезон	-	-	-	-	-	16,500	-	39,000	-	67,500	-	142,608	-	151,398	-	151,398
Средна цена на билет	16	19	23	23	24	24	25	25	26	26	27	27	28	29	29	30
<b>1.3. Приходи от храна и други</b>	<b>47</b>	<b>77</b>	<b>172</b>	<b>216</b>	<b>368</b>	<b>424</b>	<b>692</b>	<b>750</b>	<b>905</b>	<b>1,123</b>	<b>1,098</b>	<b>1,548</b>	<b>1,311</b>	<b>1,792</b>	<b>1,544</b>	<b>1,992</b>
# билети и карти	46,819	51,434	68,887	72,065	105,267	105,992	153,742	150,017	172,317	204,143	190,996	257,984	209,784	275,617	228,684	284,575
Средна консумация	1.0	1.5	2.5	3.0	3.5	4.0	4.5	5.0	5.3	5.5	5.8	6.0	6.3	6.5	6.8	7.0

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>1. Приходи от мачове</b>	<b>8,466</b>	<b>11,325</b>	<b>9,626</b>	<b>12,304</b>	<b>10,718</b>	<b>13,283</b>	<b>11,629</b>	<b>14,311</b>	<b>12,595</b>	<b>15,397</b>	<b>13,618</b>	<b>16,546</b>	<b>14,701</b>	<b>17,760</b>
<b>1.1. Приходи от карти</b>	<b>2,056</b>	<b>2,213</b>	<b>2,376</b>	<b>2,545</b>	<b>2,719</b>	<b>2,900</b>	<b>3,087</b>	<b>3,279</b>	<b>3,479</b>	<b>3,685</b>	<b>3,898</b>	<b>4,118</b>	<b>4,345</b>	<b>4,580</b>
# абонаментни карти на сезон	9,000	9,500	10,000	10,500	11,000	11,500	12,000	12,500	13,000	13,500	14,000	14,500	15,000	15,500
Цена на карта	228	233	238	242	247	252	257	262	268	273	278	284	290	295
<b>1.2. Приходи от билети</b>	<b>4,614</b>	<b>6,909</b>	<b>5,182</b>	<b>7,336</b>	<b>5,676</b>	<b>7,745</b>	<b>6,015</b>	<b>8,170</b>	<b>6,374</b>	<b>8,620</b>	<b>6,755</b>	<b>9,095</b>	<b>7,159</b>	<b>9,598</b>
<b>Национално първенство</b>	<b>1,179</b>	<b>1,226</b>	<b>1,276</b>	<b>1,327</b>	<b>1,381</b>	<b>1,437</b>	<b>1,495</b>	<b>1,555</b>	<b>1,618</b>	<b>1,683</b>	<b>1,751</b>	<b>1,822</b>	<b>1,896</b>	<b>1,972</b>
# домакинства	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
# продадени билети на сезон	77,701	79,255	80,840	82,457	84,106	85,788	87,504	89,254	91,039	92,860	94,717	96,611	98,543	100,514
Средна посещаемост	18,000	18,733	18,233	17,733	17,233	16,733	16,233	15,733	15,233	14,733	14,233	13,733	13,233	12,733
Средна цена на билет	15.2	15.5	15.8	16.1	16.4	16.7	17.1	17.4	17.8	18.1	18.5	18.9	19.2	19.6
Коефициент карта/билет	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
<b>Купа на България</b>	<b>432</b>	<b>464</b>	<b>497</b>	<b>531</b>	<b>566</b>	<b>603</b>	<b>641</b>	<b>680</b>	<b>720</b>	<b>761</b>	<b>804</b>	<b>849</b>	<b>895</b>	<b>942</b>
# домакинства	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Средна посещаемост	9,500	10,000	10,500	11,000	11,500	12,000	12,500	13,000	13,500	14,000	14,500	15,000	15,500	16,000
# продадени билети на сезон	38,000	40,000	42,000	44,000	46,000	48,000	50,000	52,000	54,000	56,000	58,000	60,000	62,000	64,000
Средна цена на билет	11	12	12	12	12	13	13	13	13	14	14	14	14	15
<b>Европейски турнири</b>	<b>3,003</b>	<b>5,219</b>	<b>3,409</b>	<b>5,478</b>	<b>3,729</b>	<b>5,705</b>	<b>3,879</b>	<b>5,935</b>	<b>4,036</b>	<b>6,175</b>	<b>4,199</b>	<b>6,425</b>	<b>4,369</b>	<b>6,684</b>
<b>Лига Европа</b>	<b>3,003</b>	<b>534</b>	<b>3,409</b>	<b>604</b>	<b>3,729</b>	<b>634</b>	<b>3,879</b>	<b>659</b>	<b>4,036</b>	<b>686</b>	<b>4,199</b>	<b>714</b>	<b>4,369</b>	<b>743</b>
# домакинства	6	1	6	1	6	1	6	1	6	1	6	1	6	1
Средна посещаемост	22,000	23,000	24,000	25,000	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233
# продадени билети на сезон	132,000	23,000	144,000	25,000	151,398	25,233	151,398	25,233	151,398	25,233	151,398	25,233	151,398	25,233
Средна цена на билет	23	23	24	24	25	25	26	26	27	27	28	28	29	29
<b>Шампионска лига</b>	-	<b>4,685</b>	-	<b>4,874</b>	-	<b>5,071</b>	-	<b>5,276</b>	-	<b>5,489</b>	-	<b>5,711</b>	-	<b>5,942</b>
# домакинства	-	6	-	6	-	6	-	6	-	6	-	6	-	6
Средна посещаемост	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233	25,233
# продадени билети на сезон	-	151,398	-	151,398	-	151,398	-	151,398	-	151,398	-	151,398	-	151,398
Средна цена на билет	30	31	32	32	33	33	34	35	36	36	37	38	38	39
<b>1.3. Приходи от храна и други</b>	<b>1,796</b>	<b>2,202</b>	<b>2,068</b>	<b>2,423</b>	<b>2,322</b>	<b>2,639</b>	<b>2,528</b>	<b>2,861</b>	<b>2,742</b>	<b>3,092</b>	<b>2,965</b>	<b>3,332</b>	<b>3,197</b>	<b>3,582</b>
# билети и карти	247,701	293,653	266,840	302,855	281,504	310,419	288,902	317,885	296,437	325,491	304,115	333,242	311,941	341,145
Средна консумация	7.3	7.5	7.8	8.0	8.3	8.5	8.8	9.0	9.3	9.5	9.8	10.0	10.3	10.5

Приходите растат с постепенното изкачване на първенствата и Евро-турнирите, като от 629 хил. лв. през 2016 се очаква да достигнат 17,760 хил. лв. За 2045 година, когат се очаква ПФК ЦСКА АД да е редовен участник в груповите фази на Шампионска лига.

**Приходи от спонсорства и продажба на стоки, 2016-2045:** Включва приходи от спонсорства и реклами, както и продажба на спортни стоки (основно екипи на ЦСКА) през дистрибутори

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>2. Приходи от спонсорства и прода</b>	<b>2,010</b>	<b>6,080</b>	<b>6,550</b>	<b>6,571</b>	<b>6,596</b>	<b>6,686</b>	<b>6,721</b>	<b>6,764</b>	<b>6,884</b>	<b>6,945</b>	<b>6,982</b>	<b>7,102</b>	<b>7,146</b>	<b>7,195</b>	<b>7,340</b>	<b>7,399</b>
2.1. Приходи от продажба на стс	10	80	100	120	144	173	207	249	299	358	394	434	477	525	577	635
Приходи от брандиране с производителя на екипите																
2.2. Приходи от спонсорства	1,800	5,400	5,800	5,800	5,800	5,860	5,860	5,860	5,929	5,929	5,929	6,008	6,008	6,008	6,100	6,100
Спосор на екипа	1,800	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400
Други спонсорства			400	400	400	460	460	460	529	529	529	608	608	608	700	700
2.3. Реклама	200	600	650	651	652	653	654	655	656	657	659	660	661	662	663	665
Рекламни пана	200	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
Друга реклама	-	-	50	51	52	53	54	55	56	57	59	60	61	62	63	65

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>2. Приходи от спонсорства и прода</b>	<b>7,464</b>	<b>7,640</b>	<b>7,718</b>	<b>7,804</b>	<b>7,972</b>	<b>5,223</b>	<b>5,275</b>	<b>5,469</b>	<b>5,527</b>	<b>5,588</b>	<b>5,812</b>	<b>5,879</b>	<b>5,949</b>	<b>6,206</b>
2.1. Приходи от продажба на стс	698	768	845	929	976	1,025	1,076	1,130	1,186	1,245	1,308	1,373	1,442	1,514
Приходи от брандиране с производителя на екипите														
2.2. Приходи от спонсорства	6,100	6,205	6,205	6,205	6,325	3,925	3,925	4,064	4,064	4,064	4,224	4,224	4,224	4,407
Спосор на екипа	5,400	5,400	5,400	5,400	5,400	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Други спонсорства	700	805	805	805	925	925	925	1,064	1,064	1,064	1,224	1,224	1,224	1,407
2.3. Реклама	666	667	669	670	671	273	274	276	277	279	280	282	284	285
Рекламни пана	600	600	600	600	600	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Друга реклама	66	67	69	70	71	73	74	76	77	79	80	82	84	85

**Приходи от награди и телевизионни права, 2016-2045:** Включва приходи от класирания и телевизионни права

Приходите от награди и телевизионни права са от следните турнири:

- Национални първенства:
  - А група: Общо 5,500 хил. Лв., като първият отбор в А група взема за класиране по 610 хил. Лв., а втория и третия – по 580 хил.лв. Отделно се разпределят по 260 хил. Лв. поравно между отборите в А група.
  - Б група: Общо 1,500 хил. Лв., като първият отбор в Б група взема за класиране по 130 хил. Лв. Отделно се разпределят по 37.5 хил. Лв. поравно между отборите в Б група.
  - Няма пари за телевизионни права. Предвидени са 50 хил. Лв. Награда за първо място.
- Купа на България: минимален награден фонд според класирането
- Лига Европа и Шампионска лига: към момента парите, които се разпределят са значителни:

Лига Европа	EUR		лв.	Шампионска лига	EUR		лв.
Награден фонд				Награден фонд			
Първи предварителен кръг	200,000		391,166	Първи предварителен кръг	200,000		391,166
Втори предварителен кръг	210,000		410,724	Втори предварителен кръг	300,000		586,749
Трети предварителен кръг	220,000		430,283	Трети предварителен кръг	400,000		782,332
Play-off кръг	230,000		449,841	Play-off кръг	3,000,000		5,867,490
Групи	2,400,000		4,693,992	Групи	14,000,000		27,381,620
Победа в групи	360,000		704,099	Победа в групи	1,500,000		2,933,745
Равен в групи	120,000		234,700	Равен в групи	500,000		977,915
#1 в групи	500,000		977,915	Market Pool (ТВ права)	482,900,000		944,470,307
#2 в групи	250,000		488,958	Play-off кръг	270,555.56		529,161
Елиминации	500,000		977,915	Групи	2,435,000		4,762,446
Market Pool (ТВ права)				УЕФА солидарност	112,000,000		219,052,960
Общо	152,400,000		298,068,492	България	641,070		1,253,823
Групи	85,540		167,302	Play-off кръг	40,222		78,668
Елиминации	309,618		605,560	Групи	600,847		1,175,155
				Шампион, който не се класир	250,000		488,958

**Приходи от награди и телевизионни права, 2016-2045:**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>3. Приходи от награди и телевизио</b>	<b>69</b>	<b>172</b>	<b>879</b>	<b>1,309</b>	<b>1,328</b>	<b>1,495</b>	<b>5,740</b>	<b>2,141</b>	<b>5,740</b>	<b>11,642</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>
3.1. Национален шампионат	50	168	840	840	840	870	840	870	840	870	840	870	840	870	840	870
3.2. Кула на България	19	19	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
3.3. Европейски турнири	-	-	-	430	450	587	4,861	1,232	4,861	10,733	4,861	33,797	4,861	33,797	4,861	33,797
3.4. Други мачове (приятелски)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>3. Приходи от награди и телевизио</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>	<b>5,740</b>	<b>34,705</b>
3.1. Национален шампионат	840	870	840	870	840	870	840	870	840	870	840	870	840	870
3.2. Кула на България	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
3.3. Европейски турнири	4,861	33,797	4,861	33,797	4,861	33,797	4,861	33,797	4,861	33,797	4,861	33,797	4,861	33,797
3.4. Други мачове (приятелски)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Приходите от награди и телевизионни права зависят от класирането за различните турнири, но при участия в Евро-турнири и особено в Груповата фаза на Шампионската лига парите са значителни.

Планира се постепенно развитие според класиранията и постепенно достигане на приходи в размер на 34,705 хил лв., основно от участие в Шампионска лига.



**Приходи от печална при продажба на играчи, 2016-2045:**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>4. Приходи от трансфери на играчи</b>	<b>112</b>	<b>225</b>	<b>600</b>	<b>2,250</b>	<b>3,000</b>	<b>4,125</b>	<b>6,000</b>	<b>6,000</b>	<b>8,250</b>	<b>9,000</b>	<b>9,000</b>	<b>15,000</b>	<b>11,250</b>	<b>16,500</b>	<b>12,750</b>	<b>18,000</b>
Печалба от продажба на играчи	112	225	600	2,250	3,000	4,125	6,000	6,000	8,250	9,000	9,000	15,000	11,250	16,500	12,750	18,000

  

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>4. Приходи от трансфери на играчи</b>	<b>14,250</b>	<b>19,500</b>	<b>15,750</b>	<b>21,000</b>	<b>17,250</b>	<b>22,500</b>	<b>18,750</b>	<b>24,000</b>	<b>20,250</b>	<b>25,500</b>	<b>21,750</b>	<b>27,000</b>	<b>23,250</b>	<b>28,500</b>
Печалба от продажба на играчи	14,250	19,500	15,750	21,000	17,250	22,500	18,750	24,000	20,250	25,500	21,750	27,000	23,250	28,500

Специфично е че при професионалните групи А и Б, играчите се третират счетоводно като актив.

Съответно в приходната част влизат само печалбата/загубата от продажба на играчи (над балансовата им стойност). Отделно, играчите се амортизират по линейния метод според дължината на договора им.

**Други приходи, 2016-2045:**

Това са приходи от ДЮШ, наеми и съвместна дейност, приходи от търг. дейност, паркинги, дарения и други.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>5. Други приходи</b>	<b>286</b>	<b>312</b>	<b>339</b>	<b>354</b>	<b>372</b>	<b>391</b>	<b>921</b>	<b>941</b>	<b>962</b>	<b>984</b>	<b>1,006</b>	<b>1,029</b>	<b>1,052</b>	<b>1,076</b>	<b>1,100</b>	<b>1,125</b>
ДЮШ	27	42	58	60	64	67	70	74	77	81	85	89	94	99	103	109
Наеми и съвместна дейност в трет	28	33	40	48	57	69	550	561	572	583	595	607	619	631	644	657
Паркинги	-	-	-	-	-	-	40	41	42	42	43	44	45	46	47	48
Дарения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Други	232	236	241	246	251	256	261	266	272	277	283	288	294	300	306	312

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>5. Други приходи</b>	<b>1,151</b>	<b>1,177</b>	<b>1,205</b>	<b>1,232</b>	<b>1,261</b>	<b>1,290</b>	<b>1,321</b>	<b>1,352</b>	<b>1,383</b>	<b>1,416</b>	<b>1,450</b>	<b>1,484</b>	<b>1,520</b>	<b>1,556</b>
ДЮШ	114	120	126	132	139	146	153	160	168	177	186	195	205	215
Наеми и съвместна дейност в трет	670	683	697	711	725	740	754	770	785	801	817	833	850	867
Паркинги	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	61	62	63
Дарения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Други	318	325	331	338	345	351	358	366	373	380	388	396	404	412

Тези приходи не представляват сериозно перо, особено като се има предвид че политиката е в ДЮШ да се приемат талантиливи деца, дори и ако нямат възможност да си плащат такси.

## Отчет на приходите и разходите, 2016-2045:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ОПР</b>																
<b>Приходи</b>	<b>3,006</b>	<b>7,556</b>	<b>9,649</b>	<b>11,952</b>	<b>13,601</b>	<b>15,277</b>	<b>23,128</b>	<b>19,957</b>	<b>26,419</b>	<b>34,592</b>	<b>28,174</b>	<b>66,252</b>	<b>31,568</b>	<b>69,007</b>	<b>34,315</b>	<b>71,631</b>
Приходи от мачове	529	767	1,282	1,467	2,305	2,580	3,746	4,111	4,583	6,021	5,447	8,417	6,380	9,531	7,385	10,401
Спонсорство, реклама и мърчандай:	2,010	6,080	6,550	6,571	6,596	6,686	6,721	6,764	6,884	6,945	6,982	7,102	7,146	7,195	7,340	7,399
Телевизионни права	69	172	879	1,309	1,328	1,495	5,740	2,141	5,740	11,642	5,740	34,705	5,740	34,705	5,740	34,705
Продажба на състезателни права	112	225	600	2,250	3,000	4,125	6,000	6,000	8,250	9,000	9,000	15,000	11,250	16,500	12,750	18,000
ДЮШ и други	286	312	339	354	372	391	921	941	962	984	1,006	1,029	1,052	1,076	1,100	1,125
	(4,741)	(5,912)	(7,662)	(8,090)	(8,600)	(9,174)	(12,581)	(12,517)	(14,136)	(17,269)	(15,660)	(25,821)	(17,665)	(27,852)	(19,032)	(29,093)
<b>Оперативни разходи</b>	<b>(4,741)</b>	<b>(5,912)</b>	<b>(7,662)</b>	<b>(8,090)</b>	<b>(8,600)</b>	<b>(9,174)</b>	<b>(12,581)</b>	<b>(12,517)</b>	<b>(14,136)</b>	<b>(17,269)</b>	<b>(15,660)</b>	<b>(25,821)</b>	<b>(17,665)</b>	<b>(27,852)</b>	<b>(19,032)</b>	<b>(29,093)</b>
Материали	(847)	(997)	(1,137)	(1,262)	(1,395)	(1,520)	(2,208)	(2,354)	(2,604)	(3,535)	(3,012)	(5,157)	(3,452)	(5,700)	(3,923)	(6,095)
Външни услуги	(1,260)	(1,493)	(1,849)	(1,918)	(2,099)	(2,327)	(2,856)	(3,094)	(3,479)	(4,236)	(4,102)	(5,876)	(5,031)	(6,713)	(5,557)	(7,189)
Персонал	(1,706)	(2,389)	(3,583)	(3,813)	(3,964)	(4,144)	(5,155)	(4,668)	(5,562)	(6,909)	(5,912)	(11,798)	(6,283)	(12,176)	(6,586)	(12,486)
Разходи за стадион и база	(842)	(842)	(842)	(842)	(842)	(842)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)
Други	(85)	(190)	(250)	(254)	(299)	(341)	(433)	(472)	(562)	(660)	(706)	(1,061)	(971)	(1,334)	(1,038)	(1,395)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>(1,736)</b>	<b>1,644</b>	<b>1,987</b>	<b>3,862</b>	<b>5,001</b>	<b>6,103</b>	<b>10,547</b>	<b>7,440</b>	<b>12,283</b>	<b>17,323</b>	<b>12,514</b>	<b>40,432</b>	<b>13,902</b>	<b>41,155</b>	<b>15,283</b>	<b>42,537</b>
Амортизация	(27)	(1,103)	(1,152)	(1,184)	(1,395)	(1,460)	(1,352)	(1,396)	(1,367)	(1,408)	(1,438)	(1,328)	(1,314)	(1,241)	(1,249)	(1,192)
<b>Оперативна печалба</b>	<b>(1,762)</b>	<b>541</b>	<b>835</b>	<b>2,678</b>	<b>3,606</b>	<b>4,644</b>	<b>9,195</b>	<b>6,044</b>	<b>10,916</b>	<b>15,915</b>	<b>11,076</b>	<b>39,104</b>	<b>12,588</b>	<b>39,914</b>	<b>14,034</b>	<b>41,345</b>
Други приходи (разходи), нетно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансови приходи (разходи), нет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Обезценка на активи	(8,419)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Печалба от отписване на задължен	18,384	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Печалба преди данъци</b>	<b>8,203</b>	<b>541</b>	<b>835</b>	<b>2,678</b>	<b>3,606</b>	<b>4,644</b>	<b>9,195</b>	<b>6,044</b>	<b>10,916</b>	<b>15,915</b>	<b>11,076</b>	<b>39,104</b>	<b>12,588</b>	<b>39,914</b>	<b>14,034</b>	<b>41,345</b>
Данъци	(820)	(54)	(84)	(268)	(361)	(464)	(919)	(604)	(1,092)	(1,592)	(1,108)	(3,910)	(1,259)	(3,991)	(1,403)	(4,135)
<b>Нетна печалба</b>	<b>7,383</b>	<b>487</b>	<b>752</b>	<b>2,411</b>	<b>3,246</b>	<b>4,179</b>	<b>8,275</b>	<b>5,439</b>	<b>9,824</b>	<b>14,324</b>	<b>9,968</b>	<b>35,193</b>	<b>11,329</b>	<b>35,922</b>	<b>12,630</b>	<b>37,211</b>

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>ОПР</b>														
<b>Приходи</b>	<b>37,070</b>	<b>74,347</b>	<b>40,039</b>	<b>77,046</b>	<b>42,941</b>	<b>77,001</b>	<b>42,715</b>	<b>79,837</b>	<b>45,496</b>	<b>82,607</b>	<b>48,369</b>	<b>85,614</b>	<b>51,160</b>	<b>88,728</b>
Приходи от мачове	8,466	11,325	9,626	12,304	10,718	13,283	11,629	14,311	12,595	15,397	13,618	16,546	14,701	17,760
Спонсорство, реклама и мърчандай:	7,464	7,640	7,718	7,804	7,972	5,223	5,275	5,469	5,527	5,588	5,812	5,879	5,949	6,206
Телевизионни права	5,740	34,705	5,740	34,705	5,740	34,705	5,740	34,705	5,740	34,705	5,740	34,705	5,740	34,705
Продажба на състезателни права	14,250	19,500	15,750	21,000	17,250	22,500	18,750	24,000	20,250	25,500	21,750	27,000	23,250	28,500
ДЮШ и други	1,151	1,177	1,205	1,232	1,261	1,290	1,321	1,352	1,383	1,416	1,450	1,484	1,520	1,556
	(20,470)	(30,404)	(22,008)	(31,793)	(23,482)	(33,043)	(24,625)	(34,365)	(25,941)	(35,846)	(27,373)	(37,409)	(28,878)	(39,054)
<b>Оперативни разходи</b>	<b>(20,470)</b>	<b>(30,404)</b>	<b>(22,008)</b>	<b>(31,793)</b>	<b>(23,482)</b>	<b>(33,043)</b>	<b>(24,625)</b>	<b>(34,365)</b>	<b>(25,941)</b>	<b>(35,846)</b>	<b>(27,373)</b>	<b>(37,409)</b>	<b>(28,878)</b>	<b>(39,054)</b>
Материали	(4,436)	(6,524)	(4,998)	(6,991)	(5,497)	(7,378)	(5,836)	(7,813)	(6,226)	(8,275)	(6,644)	(8,770)	(7,090)	(9,297)
Външни услуги	(6,101)	(7,683)	(6,676)	(8,199)	(7,232)	(8,657)	(7,642)	(9,142)	(8,132)	(9,697)	(8,670)	(10,279)	(9,230)	(10,887)
Персонал	(6,906)	(12,812)	(7,242)	(13,154)	(7,596)	(13,515)	(7,968)	(13,895)	(8,359)	(14,294)	(8,770)	(14,713)	(9,203)	(15,155)
Разходи за стадион и база	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)
Други	(1,099)	(1,457)	(1,163)	(1,520)	(1,228)	(1,564)	(1,252)	(1,587)	(1,295)	(1,651)	(1,359)	(1,718)	(1,426)	(1,787)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>16,600</b>	<b>43,943</b>	<b>18,031</b>	<b>45,252</b>	<b>19,459</b>	<b>43,958</b>	<b>18,090</b>	<b>45,471</b>	<b>19,555</b>	<b>46,760</b>	<b>20,996</b>	<b>48,205</b>	<b>22,282</b>	<b>49,674</b>
Амортизация	(1,212)	(1,165)	(1,192)	(1,149)	(1,180)	(1,149)	(1,182)	(1,144)	(1,178)	(1,141)	(1,176)	(1,140)	(1,175)	(1,139)
<b>Оперативна печалба</b>	<b>15,388</b>	<b>42,778</b>	<b>16,839</b>	<b>44,103</b>	<b>18,279</b>	<b>42,810</b>	<b>16,908</b>	<b>44,327</b>	<b>18,377</b>	<b>45,619</b>	<b>19,820</b>	<b>47,066</b>	<b>21,107</b>	<b>48,535</b>
Други приходи (разходи), нетно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансови приходи (разходи), нет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Обезценка на активи	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Печалба от отписване на задължен	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Печалба преди данъци</b>	<b>15,388</b>	<b>42,778</b>	<b>16,839</b>	<b>44,103</b>	<b>18,279</b>	<b>42,810</b>	<b>16,908</b>	<b>44,327</b>	<b>18,377</b>	<b>45,619</b>	<b>19,820</b>	<b>47,066</b>	<b>21,107</b>	<b>48,535</b>
Данъци	(1,539)	(4,278)	(1,684)	(4,410)	(1,828)	(4,281)	(1,691)	(4,433)	(1,838)	(4,562)	(1,982)	(4,707)	(2,111)	(4,854)
<b>Нетна печалба</b>	<b>13,849</b>	<b>38,500</b>	<b>15,155</b>	<b>39,693</b>	<b>16,451</b>	<b>38,529</b>	<b>15,217</b>	<b>39,895</b>	<b>16,539</b>	<b>41,057</b>	<b>17,838</b>	<b>42,359</b>	<b>18,997</b>	<b>43,682</b>

## Счетоводен баланс, 2016-2045

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>БАЛАНС</b>																
<b>АКТИВИ</b>																
<b>Нетекущи активи</b>																
Имоти, машини и оборудване	817	989	975	960	944	927	910	893	875	858	840	949	939	928	918	907
Нематериални активи	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Нематериални активи - регистриран	-	3,206	3,380	3,472	4,104	4,297	3,973	4,105	4,016	4,137	4,228	3,921	3,878	3,659	3,681	3,511
<b>Общо нетекущи активи</b>	<b>1,817</b>	<b>5,195</b>	<b>5,355</b>	<b>5,432</b>	<b>6,048</b>	<b>6,224</b>	<b>5,883</b>	<b>5,998</b>	<b>5,891</b>	<b>5,995</b>	<b>6,067</b>	<b>5,870</b>	<b>5,817</b>	<b>5,587</b>	<b>5,599</b>	<b>5,418</b>
<b>Текущи активи</b>																
Материални запаси	7	52	65	78	94	112	135	162	194	233	256	282	310	341	375	413
Вземания	247	621	793	982	1,118	1,256	1,901	1,640	2,171	2,843	2,316	5,445	2,595	5,872	2,820	5,887
Парични средства и еквиваленти	(2,372)	(2,269)	(2,460)	(1,065)	698	3,945	11,654	16,843	25,875	39,224	49,077	81,511	94,867	128,112	142,628	177,098
<b>Общо текущи активи</b>	<b>(2,119)</b>	<b>(1,596)</b>	<b>(1,602)</b>	<b>(5)</b>	<b>1,910</b>	<b>5,313</b>	<b>13,690</b>	<b>18,645</b>	<b>28,240</b>	<b>42,300</b>	<b>51,649</b>	<b>87,238</b>	<b>97,771</b>	<b>134,125</b>	<b>145,824</b>	<b>183,398</b>
Разходи за бъдещи периоди	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ОБЩО АКТИВИ</b>	<b>(301)</b>	<b>3,600</b>	<b>3,752</b>	<b>5,427</b>	<b>7,958</b>	<b>11,538</b>	<b>19,573</b>	<b>24,643</b>	<b>34,131</b>	<b>48,294</b>	<b>57,716</b>	<b>93,108</b>	<b>103,588</b>	<b>139,712</b>	<b>151,422</b>	<b>188,815</b>
<b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>																
<b>Собствен капитал</b>																
Основен капитал	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
Резерви	38,114	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864
Неразпределена печалба/Непокриг	(67,423)	(60,040)	(59,553)	(58,802)	(56,391)	(53,146)	(48,966)	(40,691)	(35,252)	(25,427)	(11,104)	(1,136)	34,057	45,387	81,309	93,939
Резултат за периода	7,383	487	752	2,411	3,246	4,179	8,275	5,439	9,824	14,324	9,968	35,193	11,329	35,922	12,630	37,211
<b>Общо собствен капитал</b>	<b>(15,426)</b>	<b>(11,189)</b>	<b>(10,438)</b>	<b>(8,027)</b>	<b>(4,782)</b>	<b>(602)</b>	<b>7,673</b>	<b>13,112</b>	<b>22,937</b>	<b>37,260</b>	<b>47,228</b>	<b>82,421</b>	<b>93,751</b>	<b>129,673</b>	<b>142,303</b>	<b>179,514</b>
<b>Нетекущи пасиви</b>																
Задължения към финансови инстит	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Общо нетекущи пасиви</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Текущи пасиви</b>																
Задължения към доставчици	115	409	491	523	574	632	833	896	1,000	1,278	1,169	1,814	1,394	2,041	1,558	2,184
Задължения към персонала	44	185	277	288	299	311	323	342	355	368	382	389	410	419	434	443
Задължения за осигуровки	3	12	18	18	19	20	21	22	23	23	24	25	26	27	28	28
Данъчни задължения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Други задължения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Общо текущи пасиви</b>	<b>162</b>	<b>606</b>	<b>785</b>	<b>829</b>	<b>893</b>	<b>963</b>	<b>1,176</b>	<b>1,259</b>	<b>1,377</b>	<b>1,669</b>	<b>1,575</b>	<b>2,228</b>	<b>1,831</b>	<b>2,486</b>	<b>2,020</b>	<b>2,654</b>
Преструктурирани задължения по с	15,223															
Преструктурирани задължения по с	14,963	14,184	13,405	12,626	11,847	11,177	10,724	10,271	9,818	9,365	8,912	8,459	8,006	7,553	7,100	6,647
<b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИ</b>	<b>(301)</b>	<b>3,600</b>	<b>3,753</b>	<b>5,428</b>	<b>7,958</b>	<b>11,538</b>	<b>19,573</b>	<b>24,642</b>	<b>34,132</b>	<b>48,294</b>	<b>57,716</b>	<b>93,108</b>	<b>103,588</b>	<b>139,712</b>	<b>151,423</b>	<b>188,815</b>

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>БАЛАНС</b>														
<b>АКТИВИ</b>														
<b>Нетекущи активи</b>														
Имоти, машини и оборудване	896	885	873	862	851	1,032	1,012	993	973	953	934	914	894	875
Нематериални активи	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Нематериални активи - регистриран	3,571	3,428	3,509	3,381	3,474	3,355	3,454	3,340	3,443	3,332	3,437	3,327	3,433	3,325
<b>Общо нетекущи активи</b>	<b>5,467</b>	<b>5,313</b>	<b>5,382</b>	<b>5,244</b>	<b>5,324</b>	<b>5,387</b>	<b>5,466</b>	<b>5,333</b>	<b>5,416</b>	<b>5,286</b>	<b>5,370</b>	<b>5,242</b>	<b>5,327</b>	<b>5,199</b>
<b>Текущи активи</b>														
Материални запаси	454	499	549	604	634	666	699	734	771	810	850	893	937	984
Вземания	3,047	6,111	3,291	6,333	3,529	6,329	3,511	6,562	3,739	6,790	3,976	7,037	4,205	7,293
Парични средства и еквиваленти	192,809	228,515	245,519	282,389	300,693	336,430	353,499	390,570	408,953	447,205	466,864	506,421	527,240	568,112
<b>Общо текущи активи</b>	<b>196,310</b>	<b>235,125</b>	<b>249,359</b>	<b>289,325</b>	<b>304,856</b>	<b>343,425</b>	<b>357,709</b>	<b>397,866</b>	<b>413,464</b>	<b>454,804</b>	<b>471,690</b>	<b>514,351</b>	<b>532,382</b>	<b>576,388</b>
Разходи за бъдещи периоди	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ОБЩО АКТИВИ</b>	<b>201,777</b>	<b>240,437</b>	<b>254,741</b>	<b>294,569</b>	<b>310,181</b>	<b>348,811</b>	<b>363,175</b>	<b>403,199</b>	<b>418,880</b>	<b>460,089</b>	<b>477,060</b>	<b>519,592</b>	<b>537,710</b>	<b>581,588</b>
<b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>														
<b>Собствен капитал</b>														
Основен капитал	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500
Резерви	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864	41,864
Неразпределена печалба/Непокрит.	131,150	144,999	183,499	198,655	238,347	254,799	293,327	308,544	348,439	364,978	406,035	423,873	466,232	485,229
Резултат за периода	13,849	38,500	15,155	39,693	16,451	38,529	15,217	39,895	16,539	41,057	17,838	42,359	18,997	43,682
<b>Общо собствен капитал</b>	<b>193,363</b>	<b>231,863</b>	<b>247,019</b>	<b>286,711</b>	<b>303,163</b>	<b>341,691</b>	<b>356,908</b>	<b>396,803</b>	<b>413,342</b>	<b>454,399</b>	<b>472,237</b>	<b>514,596</b>	<b>533,593</b>	<b>577,275</b>
<b>Нетекущи пасиви</b>														
Задължения към финансови инстит	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Общо нетекущи пасиви</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Текущи пасиви</b>														
Задължения към доставчици	1,732	2,335	1,919	2,497	2,092	2,636	2,215	2,787	2,360	2,954	2,517	3,131	2,683	3,318
Задължения към персонала	459	468	485	494	512	522	541	551	571	582	603	615	636	649
Задължения за осигуровки	29	30	31	31	33	33	34	35	36	37	38	39	40	41
Данъчни задължения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Други задължения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Общо текущи пасиви</b>	<b>2,220</b>	<b>2,833</b>	<b>2,434</b>	<b>3,023</b>	<b>2,637</b>	<b>3,191</b>	<b>2,790</b>	<b>3,374</b>	<b>2,967</b>	<b>3,574</b>	<b>3,158</b>	<b>3,785</b>	<b>3,359</b>	<b>4,008</b>
Преструктурирани задължения по оздравителен план (27.06.2016)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Преструктурирани задължения по с	6,194	5,741	5,288	4,835	4,382	3,929	3,476	3,023	2,570	2,117	1,664	1,211	758	305
<b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИ</b>	<b>201,777</b>	<b>240,437</b>	<b>254,741</b>	<b>294,569</b>	<b>310,181</b>	<b>348,811</b>	<b>363,175</b>	<b>403,200</b>	<b>418,879</b>	<b>460,090</b>	<b>477,060</b>	<b>519,592</b>	<b>537,710</b>	<b>581,588</b>

## Парични потоци, 2016-2045

От приходите и разходите, както и от движенията по счетоводния баланс се формират следните парични потоци:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ОПП</b>																
<b>Парични потоци от оперативна дейност</b>																
Нетна печалба	7,383	487	752	2,411	3,246	4,179	8,275	5,439	9,824	14,324	9,968	35,193	11,329	35,922	12,630	37,211
+ Обезценка на активи	8,419	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Печалба от отписване на задълже	(18,384)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Амортизация	27	1,103	1,152	1,184	1,395	1,460	1,352	1,396	1,367	1,408	1,438	1,328	1,314	1,241	1,249	1,192
Промяна в оборотния капитал	283	(3)	(39)	(184)	(113)	(113)	(483)	289	(474)	(447)	382	(2,532)	2,405	(2,475)	2,329	(2,491)
<b>ПП от оперативна дейност</b>	<b>(2,273)</b>	<b>1,587</b>	<b>1,864</b>	<b>3,411</b>	<b>4,527</b>	<b>5,526</b>	<b>9,145</b>	<b>7,125</b>	<b>10,717</b>	<b>15,285</b>	<b>11,788</b>	<b>33,989</b>	<b>15,048</b>	<b>34,688</b>	<b>16,208</b>	<b>35,912</b>
<b>Парични потоци от инвестиционна дейност</b>																
Инвестиции	-	(779)	(1,477)	(1,986)	(2,985)	(2,984)	(2,983)	(3,483)	(3,983)	(4,482)	(4,482)	(6,102)	(4,990)	(6,490)	(5,489)	(6,989)
Продажба на активи	-	75	200	750	1,000	1,375	2,000	2,000	2,750	3,000	3,000	5,000	3,750	5,500	4,250	6,000
<b>ПП от инвестиционна дейност</b>	<b>-</b>	<b>(704)</b>	<b>(1,277)</b>	<b>(1,236)</b>	<b>(1,985)</b>	<b>(1,609)</b>	<b>(983)</b>	<b>(1,483)</b>	<b>(1,233)</b>	<b>(1,482)</b>	<b>(1,482)</b>	<b>(1,102)</b>	<b>(1,240)</b>	<b>(990)</b>	<b>(1,239)</b>	<b>(989)</b>
<b>Парични потоци от финансова дейност</b>																
Изплащане на дълг	(260)	(779)	(779)	(779)	(779)	(670)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)
Увеличения на капитала/резерви	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ПП от финансова дейност</b>	<b>(260)</b>	<b>(779)</b>	<b>(779)</b>	<b>(779)</b>	<b>(779)</b>	<b>(670)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>
<b>Промяна за годината</b>	<b>(2,533)</b>	<b>104</b>	<b>(192)</b>	<b>1,396</b>	<b>1,763</b>	<b>3,247</b>	<b>7,708</b>	<b>5,189</b>	<b>9,032</b>	<b>13,349</b>	<b>9,853</b>	<b>32,434</b>	<b>13,355</b>	<b>33,245</b>	<b>14,516</b>	<b>34,470</b>
<b>Начален баланс</b>	<b>161</b>	<b>(2,372)</b>	<b>(2,269)</b>	<b>(2,460)</b>	<b>(1,065)</b>	<b>698</b>	<b>3,945</b>	<b>11,654</b>	<b>16,843</b>	<b>25,875</b>	<b>39,224</b>	<b>49,077</b>	<b>81,511</b>	<b>94,867</b>	<b>128,112</b>	<b>142,628</b>
<b>Краен баланс</b>	<b>(2,372)</b>	<b>(2,269)</b>	<b>(2,460)</b>	<b>(1,065)</b>	<b>698</b>	<b>3,945</b>	<b>11,654</b>	<b>16,843</b>	<b>25,875</b>	<b>39,224</b>	<b>49,077</b>	<b>81,511</b>	<b>94,867</b>	<b>128,112</b>	<b>142,628</b>	<b>177,098</b>

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
<b>ОПП</b>														
<b>Парични потоци от оперативна дейност</b>														
Нетна печалба	13,849	38,500	15,155	39,693	16,451	38,529	15,217	39,895	16,539	41,057	17,838	42,359	18,997	43,682
+ Обезценка на активи	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Печалба от отписване на задълже	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Амортизация	1,212	1,165	1,192	1,149	1,180	1,149	1,182	1,144	1,178	1,141	1,176	1,140	1,175	1,139
Промяна в оборотния капитал	2,343	(2,518)	2,349	(2,530)	2,364	(2,299)	2,354	(2,534)	2,350	(2,514)	2,328	(2,508)	2,330	(2,516)
<b>ПП от оперативна дейност</b>	<b>17,404</b>	<b>37,147</b>	<b>18,696</b>	<b>38,312</b>	<b>19,996</b>	<b>37,379</b>	<b>18,753</b>	<b>38,505</b>	<b>20,067</b>	<b>39,685</b>	<b>21,343</b>	<b>40,991</b>	<b>22,502</b>	<b>42,305</b>
<b>Парични потоци от инвестиционна дейност</b>														
Инвестиции	(5,989)	(7,489)	(6,489)	(7,989)	(6,989)	(8,689)	(7,481)	(8,981)	(7,980)	(9,480)	(8,480)	(9,980)	(8,980)	(10,480)
Продажба на активи	4,750	6,500	5,250	7,000	5,750	7,500	6,250	8,000	6,750	8,500	7,250	9,000	7,750	9,500
<b>ПП от инвестиционна дейност</b>	<b>(1,239)</b>	<b>(989)</b>	<b>(1,239)</b>	<b>(989)</b>	<b>(1,239)</b>	<b>(1,189)</b>	<b>(1,231)</b>	<b>(981)</b>	<b>(1,230)</b>	<b>(980)</b>	<b>(1,230)</b>	<b>(980)</b>	<b>(1,230)</b>	<b>(980)</b>
<b>Парични потоци от финансова дейност</b>														
Изплащане на дълг	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)	(453)
Увеличения на капитала/резерви	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ПП от финансова дейност</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>	<b>(453)</b>
<b>Промяна за годината</b>	<b>15,712</b>	<b>35,705</b>	<b>17,004</b>	<b>36,870</b>	<b>18,304</b>	<b>35,737</b>	<b>17,069</b>	<b>37,071</b>	<b>18,383</b>	<b>38,251</b>	<b>19,659</b>	<b>39,557</b>	<b>20,819</b>	<b>40,872</b>
<b>Начален баланс</b>	<b>177,098</b>	<b>192,809</b>	<b>228,515</b>	<b>245,519</b>	<b>282,389</b>	<b>300,693</b>	<b>336,430</b>	<b>353,499</b>	<b>390,570</b>	<b>408,953</b>	<b>447,205</b>	<b>466,864</b>	<b>506,421</b>	<b>527,240</b>
<b>Краен баланс</b>	<b>192,809</b>	<b>228,515</b>	<b>245,519</b>	<b>282,389</b>	<b>300,693</b>	<b>336,430</b>	<b>353,499</b>	<b>390,570</b>	<b>408,953</b>	<b>447,205</b>	<b>466,864</b>	<b>506,421</b>	<b>527,240</b>	<b>568,112</b>

От цифрите се вижда, че при реализиране на плановете за развитие на дружеството, паричните потоци покриват както плащанията към кредиторите по оздравителния план, така и инвестиционния план на дружеството.



**Д/ АНАЛИЗ НА РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ БИЗНЕС ПЛАНА И ИЗВОДИ.**

Чрез създаденият бизнес модел и при разработване на бизнес плана стана възможно да се проследят в дълбочина основните показатели, които могат да движат настоящият бизнес план.

Основните резултати могат да се обобщят в следното:

- 1) Дружеството се намира в много лошо финансово състояние, както поради лошо управление през годините, така и поради много други фактори.
- 2) Необходимо е да се докарат нови приходи под формата на договор за спонсорство и реклама, както и да се спре изтичането на пари във финансите на дружеството.
- 3) Необходимо е да се инвестира в играчи, за да се стигне обратно до А професионална група, както и в по-дългосрочен план – до евро турнирите, където телевизионните права осигуряват огромни парични потоци.
- 4) Необходимо е да се инвестира в ДЮШ за да има приемственост и клуба да има постоянно нарастващ приход от продажба на играчи.
- 5) Необходимо е да се инвестира в разширение и реконструкция на стадион Българска армия и тренировъчна база Панчарево, за да могат да се обслужват спортно-състезателния календар, както и да могат да се провеждат тренировъчен процес (вкл. и за ДЮШ) на високо професионално равнище.
- 6) Състоянието на клуба и позицията му във В група, както и конкуренцията в участието в Евро-турнирите, налага предпазливост по отношение на избора на периода за покриване на задълженията.
- 7) Без разумно разпределение във времето на изплащането на вземанията по признатите старите кредити възстановяване на дружеството до генериране на положителни парични потоци, е невъзможен.

В случай, че бъде приета оздравителната програма нормалната оперативна дейност на дружеството бъде възстановена, това ще доведе до генерирането на нови допълнителни парични потоци към кредиторите на предприятието.

Така например не без значение е факта, че паралелно с изплащането на дълга, натрупан до датата на настоящия оздравителен план, се планира дружеството да инвестира значителни суми в реконструкция и разширяване на спортната база, както и ангажимента за спонсорство и реклама в размер на общо 500 хил. лева на месец заявен с този оздравителен план.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Настоящият бизнес план, който е напълно съобразен със условията приети за изплащане на задълженията към кредиторите на ПФК ЦСКА АД, доказва логически и количествено смисълът от оздравяването на предприятието вместо неговата ликвидация. Планът показва възможността на предприятието да изпълни приетите ангажименти по изплащане на приетите вземания съгласно направеното в оздравителния план предложение.

В същото време дружеството има потенциала да генерира значими парични потоци към към служителите, държавата и другите кредитори. Това създава възможност на последните за кратък период от време чрез допълнително формираната печалба от плащанията да развият своята дейност, реинвестирайки част от печалбата в нови инвестиции.

В същото време, бизнес плана доказва смисълът на оздравителната програма за запазване на един от най-големите футболни клубове в България, чиито милиони фенове се надяват на спасяването на клуба и възвръщането на старата му слава.